

## **Уважаемые депутаты**

### **Тюменской областной Думы!**

**Уважаемые почетные граждане, представители органов власти, науки, культуры, деловых кругов, местного самоуправления!**

### **Дорогие тюменцы!**

Конец года – традиционное время подведения итогов и постановки новых задач. Время самооценки. Не только для органов власти или экономических субъектов. Для каждого человека, для каждой семьи, для всего нашего регионального сообщества, которое ведь тоже можно – и полезно – представить себе как большую семью.

2019 год принес нам немало ярких успехов, побед и достижений. В самых разных областях, самого разного характера и масштаба – принято же в семьях гордиться и крупными свершениями, и небольшими радостями. Мы и вправе, и обязаны вспомнить наши успехи именно сейчас, в год 75-летнего юбилея Тюменской области. Тюменская земля всегда и привлекала, и рождала по-настоящему больших людей. Так было, так есть... и так будет. Мы благодарны всем титанам духа и дела, заложившим основы сегодняшнего уклада тюменской жизни. Сейчас я хочу заверить наших ветеранов – ваше дело продолжается. Инновации, стремительно входящие в нашу жизнь, – это и есть заложенная вами традиция. Традиция тюменского прорыва в будущее.

Таким прорывом стал Западно-Сибирский научно-образовательный центр. Это великолепный пример уникальной творческой синергии, которую порождает многосоставный характер большой Тюменской области. Именно тесное партнерство с северными округами стало в этом сюжете нашим главным конкурентным преимуществом. Так мы должны – и будем – действовать и во всех иных сферах.

В области заработало более двадцати новых производств, в том числе такие не имеющие аналогов в России, как завод по переработке картофеля агрофирмы «КриММ». Хай-тек – новое лицо тюменского агропрома. Открылся многопрофильный медицинский центр «Мать и дитя». Это тоже хай-тек, это многомиллиардные инвестиции, это сотни рабочих мест... Но главное – это настоящая «фабрика счастья» для тысяч и тысяч тюменских семей. Само собой, нужно упомянуть «ЗапСибНефтехим» – индустриальный гигант, равных которому у нас еще не было, да и в мире очень мало. Три новых школы, четыре новых детских сада, две новых поликлиники, одиннадцать ФАПов, два спорткомплекса, крытый каток, три культурных центра. Более шестисот километров отремонтированных дорог, открытие Тюменской кольцевой... Почти тысяча наших земляков, расселенных из аварийного жилья за один только год. Новые газопроводы, водозаборы и очистные сооружения. Бурный старт «Точки кипения»: за шесть

месяцев – двести с лишним событий, больше пяти тысяч активных участников... «Школа юных нейроинженеров» – вообще островок будущего в нашем Технопарке. Две тюменских золотые медали на мировом чемпионате Ворлдскиллс. Занятые молодыми тюменцами места на пьедесталах Всемирной робототехнической олимпиады, Международной олимпиады по геометрии, олимпиады «Национальной технологической инициативы». Шестьдесят четыре тюменских стобалльника на Едином государственном экзамене – в полтора раза больше, чем в прошлом году. Тюменские медали на чемпионатах мира по дзюдо, лыжным гонкам, биатлону, скалолазанию. Фантастические операции, проводимые тюменскими врачами. Тюменская победа во всероссийском конкурсе «Семья года», причем в номинации «Многодетная семья» – думаю, это не просто золото, это что-то большее.

Заметьте: сегодня я не оперирую макроэкономическими показателями. Не сыплю цифрами, процентами и миллиардами, не перечисляю места в рейтингах... Выглядят они достойно – и сами по себе, и в сравнении с общероссийскими показателями. Все детали и подробности опубликованы в открытом доступе. Поэтому я – сознательно и намеренно – говорю с вами только о том, что имеет человеческое измерение. О том, что уже сейчас заметно каждому тюменцу, от мала до велика, от горожан до жителей самых малых поселений. О том, что непосредственно влияет на качество человеческой жизни, на удовлетворение естественных потребностей и реализацию естественного права каждого человека – права на достойную жизнь и стремление к счастью.

Другая грань того же человеческого измерения: все эти события не сами собой случились. За каждым из них – труд и талант, энергия и страсть настоящих тюменцев. А проверенных друзей тюменской земли мы тоже считаем тюменцами. Наталья Комарова, Дмитрий Артюхов, Владимир Богданов, Дмитрий Конов, Александр Дюков, Геннадий Рязанов, Марк Курцер, Андрей Волков, Дмитрий Титов, Виктор Легостаев, Валерий Рагулин, Дмитрий Шилин, Алексей Янин, Иван Кузнецов, Дмитрий Щербаков, Наталья Иванова, Алексей Фарйон, Наталья Кузютина, Глеб Ретивых, Александр Логинов, Станислав Кокорин, Надежда, Станислав, Ангелина, Алексей, Никита, Мария и совсем еще маленький Антошка Подкорытовы...

Я не могу назвать всех! И уж конечно я не могу назвать всех своих коллег, руководителей и сотрудников правительства области, муниципальных управленческих команд, чей вклад в эти успехи, поверьте, тоже огромен. Скажу одно, обращаясь и к названным, и к не названным: большое спасибо вам всем. От имени всех тюменцев благодарю вас, горжусь и восхищаюсь вами.

Но... этот год не был легким. В счастливых семьях тоже случаются неприятности – вопрос в том, чтобы понять их причины и на семейном совете, честно и прямо глядя друг другу в глаза, решить, как и куда двигаться дальше. Трудности, с которыми столкнулась Тюменская область, всем нам известны.

Это неизбежное снижение инвестиционного притока, связанное прежде всего с завершением строительства того самого «ЗапСибНефтехима». В 2018 году он дал более сорока процентов всего объема привлеченных областью инвестиций. С одной стороны, после завершения строительства мы получаем работающее предприятие, которому суждено стать мощным локомотивом региональной экономики. С другой – серьезный вызов повторить этот инвестиционный успех.

Это снижение динамики естественного прироста населения, тоже для нас непривычное, но опять-таки вызванное объективными причинами – сокращением количества потенциальных матерей, находящихся в наиболее благоприятном для деторождения возрасте. Демографические волны – вещь неумолимая, и какие бы то ни было стимулирующие меры могут только сгладить их последствия. Но не отменить.

Это неурядицы, вызванные сменой собственника одного из флагманов областной экономики – Антипинского нефтеперерабатывающего завода. Ответственно утверждаю -негативные для региона эффекты этого события нивелированы. Завод работает и будет работать, а наше взаимодействие с его новыми собственниками носит абсолютно конструктивный характер. В конце концов, бизнес – это всегда риск. Эти риски влияют и на региональную экономику. Этого не избежать. Нужно быть всегда готовым активно реагировать на такие вызовы.

Это недавняя история в «Медицинском городе». Твердо говорю, оставляя подробности компетентным органам: пятнать и пачкать этот бренд, в который вложен колоссальный труд благороднейших людей, который успел стать одной из главных визитных карточек Тюмени, который к тому же имеет все шансы превратиться в важнейший инвестиционный магнит не только национального, но и международного уровня, мы не позволим.

С локальными проблемами мы справляемся. И справимся. Но и вызовы более общего плана нельзя игнорировать. Да, мы, как всегда, живем в общем ритме со всей страной, да и с глобальной экономикой, переживающей не лучшие времена. Тем важнее сделать из происходящего правильные выводы. Главный – не расслабляться, не опускать руки. Тюменская область уже очень давно набрала ход, давно находится на траектории устойчивого, непрерывного роста – как стайер на марафонской дистанции. Еще и слов таких никто не говорил – «территория опережающего развития»; а мы ей были. Но на столь длинном пути неизбежно наступает момент усталости, даже момент сомнений.

Слабаки сходят с дистанции.

Сильные ищут и находят второе дыхание.

Мы сильны; и мы его найдем, потому что все необходимые для этого ресурсы у нас есть.

Первый такой ресурс – стойкость. Я говорю о свойстве тюменского характера, выкованном в героические времена первопроходцев. О том свойстве, которое с особенной силой проявило себя в годы Великой Отечественной войны, славный юбилей победы в которой мы будем отмечать в следующем году. Еще раз вспомним, с низким поклоном и сердечной благодарностью, подвиг наших земляков и соотечественников. Но не просто вспомним – делами нашими поклонимся памяти предков.

Тюменский характер крепок и сейчас, как доказал недавно, например, семилетний Костя Любин, спасший из пожара двоих малышей. Но стойкость наша еще и в том, что мы, в отличие от многих других регионов, за годы роста создали значительный запас прочности. И на уровне областного бюджета, и на уровне региональных хозяйствующих субъектов, и на уровне отдельных домохозяйств, и, отдельно выделю, в плане интеллектуального потенциала. Тюменцы не заражены общемировой болезнью иждивенчества, патернализма, социального паразитизма. Мы привыкли рассчитывать на собственные силы. На том стоим и стоять будем. Именно поэтому целевые параметры, определенные Президентом Российской Федерации в указе от 7 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и затем развернутые в систему национальных проектов, будут нами гарантированно достигнуты. На это нас ориентирует – и в этом нам помогает – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе Николай Николаевич Цуканов.

А значит, если мы не утратим эту стойкость, если мы сохраним, например, нашу грамотно выстроенную инфраструктуру привлечения и поддержки капиталовложений, то выйдем в точку окончания инвестиционной паузы в состоянии полной готовности к использованию накопленных нами конкурентных преимуществ. Главное сейчас – не растерять их.

Если мы продолжим неустанно трудиться над созданием максимально комфортной среды и атмосферы для новых тюменских семей и новых маленьких тюменцев, то и рождаемость, «качнувшись влево, качнется вправо».

Второй ресурс – смекалка. Это тоже в нашем характере, в нашей крови – способность находить нетривиальные, дерзкие, новаторские решения, умение сойти с накатанной колеи и решительно двинуться в неизведанное. Обратите внимание: мы хорошо продвигаемся там, где такие решения найдены – не только в проекте Научно-образовательного центра, но и во всем нашем созвездии учебных заведений, стремительно переходящих на совершенно новые, передовые методики и практики. Отдельное спасибо Наталье Александровне Шевчик, а также ректору и всей команде Тюменского государственного университета, благодаря которым такое продвижение стало реальным.

Стратегическая цель – обеспечить каждого студента, а в недалекой перспективе и каждого школьника, индивидуальным образовательным треком, который поможет

полностью раскрыть его творческий потенциал, в какой бы плоскости он ни лежал. Речь ведь не только об оказании образовательных услуг, отвечающих личным склонностям и потребностям учащихся. Само собой, это наш долг перед теми, кто идет нам на смену. Но речь еще и о том, чтобы личные, персональные таланты и амбиции работали на умножение общего блага. Тогда весь тюменский уклад, тюменский образ жизни станет еще более ярким и многоцветным – как ишимский ковер. А наша, я бы сказал, региональная валовая смекалка – или креативность, называйте как хотите – вырастет в разы.

Или взять киберспорт – совершенно новое и, как многие еще думают, не очень серьезное дело. А ведь это тоже островок будущего, уже нанесенный на современные карты и, главное, уже заселенный молодыми поколениями. Финал Кубка России по киберспорту 2018 года, который приняла Тюмень, – событие не менее важное, чем открытие нового завода. И не только потому, что в этой сфере каждый рубль, вложенный в нее, окупается кратно и многократно, а потому, что тут генерируется фантастический человеческий капитал, который в дальнейшем развернется не только на игровые цели. Вот образец прямой инвестиции в будущее!

Множество примеров того же рода дают и более традиционные отрасли – скажем, тюменские аграрии. Первое место по урожайности зерновых в Уральском федеральном округе, первое место в России по урожайности овощей – тут явно работают не только руками, но и головой.

Вот что важно – в том, что касается смекалки, нет мелочей. Иногда простейшее, почти не требующее никаких дополнительных затрат решение позволяет получить быстрый, значимый результат. Например, мы давно занимаемся темой повышения производительности труда – всем же ясно, что без серьезного продвижения по этому параметру ни о каком экономическом росте не может быть и речи. В своем прошлогоднем послании я поручил внести изменения в порядок предоставления инвестиционным проектам региональной поддержки, сделав ее обязательным условием либо вхождение в национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости», либо самостоятельно принятое предприятием обязательство повысить производительность труда. Новый механизм заработал всего несколько месяцев назад, и эффект не замедлил проявиться: «СибБурМаш» и «Гофропак» в национальный проект вошли, «Арго-ЛЕС», хотя и остался за рамками проекта, принял и выполняет свои обязательства. Да иногда достаточно, как я недавно собственными глазами видел на «Сибнефтемаше», элементарно навести порядок на складе и в цехах – и производительность труда подскакивает. Длительность технологического цикла сократилась втрое! А всего-то нужен был свежий глаз и сообразительность Юлии Каськив – первого в области сертифицированного внутреннего тренера, прошедшего обучение в профильном Федеральном центре компетенций. А Региональный центр компетенций в сфере производительности труда становится настоящим генератором таких креативных инноваций – в этом году он работает уже на шестнадцать предприятиях, и это только начало. Между прочим, таков же вектор развития и государственного

управления. Мы запускаем пилотный проект по совершенствованию офисных процессов в органах государственной власти – с учетом подходов находящегося в разработке федерального проекта «Бережливое госуправление» и в сотрудничестве с Министерством экономического развития. Кто призывает проявлять смекалку других, должен и сам служить ее образцом.

Еще один пример. Вы знаете, какие усилия мы прилагаем к совершенствованию нашей системы первичной медицинской помощи, прежде всего скорой и неотложной. Мы меняем дислокацию подстанций, приводя ее в соответствие с размещением и плотностью населения, внедряем телемедицину, заводим все звонки в скорую на единый для региона диспетчерский номер, закупаем новейшее оборудование и автотранспорт. До 2024 года мы намерены довести время прибытия вызванной скорой до, самое большее, двадцать минут – не только и даже не столько в городах, но во всех уголках области, вплоть до самых отдаленных. Все это требует немалых денег, и тут, как вы понимаете, никаких денег не жалко: сэкономленная минута – спасенная жизнь. В этом вопросе нет мелочей. Так, например, врачи скорой помощи посчитали самым необходимым – приобретение каталок нового образца.

Просто каталка, позволяющая обеспечить пациенту именно то положение тела, которое для сохранения его жизни в процессе доставки в стационар и во время экстренных реанимационных мероприятий является критически важным. Цена вопроса на общем фоне – копейки. Сейчас мы их закупаем, и для новых, и для уже работающих на линии машин; но сколько у нас еще таких моментов, где всего-то надо быстро и точно смекнуть, что именно делать?

И тут, кстати говоря, высвечивается еще одна грань той же проблемы. Условием принятия верных, умных, оперативных решений является налаженная коммуникация тех, кто эти решения принимает, с гражданами, с профессиональными сообществами, с лидерами общественного мнения.

Когда эта коммуникация дает сбой, возникают лишние трудности. Так, как это было с новой системой сбора коммунальных отходов. Не смогли вовремя объяснить людям причины и суть изменений – и потратили почти год на то, чтобы снять возникшие вопросы. Вопросы сняли, некоторые детали подкорректировали – но ведь все это можно было сделать в упреждающем порядке и с меньшим количеством эмоций. Коллективный разум тюменцев – огромная сила, огромный ресурс стабильности и развития.

Или история с чистой водой в Тюменском районе. Опять же – решение было найдено, смелое, оригинальное, крупное. Заключено концессионное соглашение с компанией «Тюмень Водоканал». Почти четыре с половиной миллиарда рублей; пять лет на модернизацию сетей, сорок девять лет гарантированного качества услуг; одиннадцать тысяч жителей поселков и деревень Тюменского района получают воду более высокого качества, двадцать две тысячи смогут присоединить свои домовладения к централизованной системе водоснабжения, десяти тысячам

станет доступна услуга централизованного водоотведения. При этом влияние на тариф для потребителей минимальное. И ведь все это было сделано, согласовано и спланировано еще до того, как граждане начали задавать вопросы. Просто до них не донесли своевременно алгоритм действий, этапы работы, обоснование сроков, не объяснили, почему проблема не может быть решена одномоментно. А это все можно было делать не в авральном режиме, а своевременно увидеть болевую точку – и провести спокойные, открытые обсуждения и консультации. Опять же с участием коллективного разума.

А вот там, где смекалка нас подводит, где мы действуем по инерции, не управляя событиями, а позволяя им управлять нами, там дело обстоит хуже. Да, региональный несырьевой и неэнергетический экспорт перевалил за миллиард долларов, тюменские предприятия отгружают свою продукцию в девяносто стран мира. Это правильно – ведь общеизвестно, что в условиях замедления какой бы то ни было национальной экономики новые возможности для нее открывает прежде всего агрессивная экспансия на внешние рынки. Но мы можем больше! Я ожидаю серьезного экспортного роста от наших аграриев, о которых только что отзывался с похвалой. Для этого наш АПК должен следовать общемировым трендам, например, на потребление «зеленой», органической, экологически чистой продукции. Маржа производителя и продавца там намного выше, чем в обычных сегментах рынка!

Необходимо более агрессивно проникать на рынки юго-восточной Азии. Спрос на наше продовольствие огромен!

Посмотрите, сколько рапсового масла поставляет иностранным партнерам Заводоуковский маслозавод, посмотрите на их планы модернизации и расширения производства! Там люди увидели «окно возможностей» и воспользовались им – а чего ждут остальные?

На этом направлении нам нужен прорыв! Причем вся инфраструктура и поддержки малого и среднего бизнеса, и стимулирования его экспортной ориентации выстроена. Только работает она, прямо скажем, почти вхолостую, без выдумки и смекалки.

Конечно, насильно никого нельзя сделать предпринимателем.

Эта особая порода людей в пробирке не выводится.

Но те, кто уже встал на эту нелегкую стезю, точно способны на большее. И областная власть должна не только им помогать, но и подталкивать их в нужном направлении.

Главное, на что мы должны направить нашу смекалку, предприимчивость, изобретательность, креативность – на новую конкретизацию образа нашего будущего. Мы знаем, от чего мы в свое время захотели уйти. Мы захотели преодолеть долго тяготевшее над Тюменью «проклятие периферийности», мы

захотели избавиться от непочетного ярлыка «столицы деревень» и стать одним из центров России. Мы это сделали. Сейчас мы на середине долгой дистанции – а значит, нужно более точно, более предметно определить, куда мы хотим прийти. Каким именно центром, центром чего мы хотим стать? Российским Хьюстоном или российским Сингапуром, российским Франкфуртом или российским Дубаем? Конечно, ничем из этого. Тюмень может быть только Тюменью! Но как ей найти и занять свое уникальное место в ряду глобальных, мировых регионов и центров?

Для этого нам и нужно второе дыхание. Ведь национальные проекты, да и проектное мышление как таковое, предполагают, что проектируемое будет построено. Поэтому я жду новых предложений по образу будущего Тюменской области – и намерен в ближайшее время активизировать широкую, многостороннюю дискуссию по этому вопросу. К ней мы привлечем и внешних экспертов – но успех будет зависеть прежде всего от нашей собственной смекалки и инициативы. А еще – от того, придадим ли мы образу будущего человеческое измерение. Единица анализа, на которой нужно проверять на прочность любые планы и проекты, и национальные, и региональные, – не область и даже не район, а домохозяйство.

#### **Человек и его семья.**

Без обобщенных количественных показателей, конечно, не обойтись. Но истинный смысл они обретают только в этом преломлении.

**Демография и здравоохранение.** Давайте прежде всего думать о том, как себя чувствует обычный тюменец. Как у него со здоровьем? Есть ли у него возможность заняться спортом? Звучит ли в его доме детский смех? Навещают ли его детей бабушки и дедушки?

**Образование.** Давайте спросим себя, каждой ли семье в Тюменской области доступен детский сад? В две тысячи двадцать первом году – будет! Для всех детей старше полутора лет! Давайте спрашивать дальше – есть ли возможности развивать способности и увлечения ребенка, применены ли новейшие образовательные технологии, избавлены ли ученики от учебы в две-три смены? Будут избавлены! За пять лет построим 58 школ. Давайте спросим, учтены ли детские особенности, склонности и таланты, гарантирована ли молодым тюменцам конкурентоспособность на рынке труда? Давайте за всеми таблицами и графиками искать и находить человека.

**Жилье и городская среда.** Давайте вникнем: тепло ли и просторно ли в доме обычного тюменца, благоустроен и безопасен ли двор, подведены ли газовые сети? Отвечаю: в течение пяти лет долю домохозяйств отапливаемых посредством сжигания природного газа от всех домохозяйств Тюменской области доведем до 98 процентов.

**Экология.** Вопрос, которому мы уделяем самое пристальное внимание. Чистым ли воздухом дышат тюменцы? Чиста ли вода, которую они пьют? Будет чиста! Даже не



девяносто девять, как записано в паспорте национального проекта, а для ста процентов городского населения создадим условия для получения качественной питьевой воды из систем централизованного водоснабжения, и по всему населению области запланированный показатель равный семидесяти шести с половиной процентов - тоже превысим.

И так далее. Дороги... Культура... Куда ни посмотри, везде мы должны думать и действовать в этом ключе. Человек – мера всех вещей.

Именно человеческим измерением определяются и наши задачи на следующий год. Да и горизонт планирования до 2024 года надо все время держать в уме, это также не подлежит сомнению.

Итак, что надо сделать прежде всего?

**Первое.** До 1 апреля 2020 года подготовить совершенно новую, учитывающую все актуальные факторы, тенденции и вызовы программу инвестиционного развития Тюменской области. Предполагаю, что в ней особое внимание следует уделить не внешним, а внутренним, региональным источникам капиталовложений – их мобилизация потребует гораздо более точечной, скрупулёзной работы, чем та, которую мы вели в прошлом.

**Второе.** Сделать все от нас зависящее для создания двух экономических кластеров – межрегионального нефтепромышленного, под эгидой компании «Газпромнефть», и регионального нефтехимического, ядром которого выступает «Сибур».

Своевременно выявлять и немедленно устранять любое отклонение от режима «зеленой волны» для этих проектов. Вообще надо иметь в виду, что в проекте «Стратегии социально-экономического развития Тюменской области до 2030 года» кластеризация регионального хозяйства определена в качестве ключевого вектора всей нашей модернизации, и структурной, и функциональной.

Я такой подход полностью поддерживаю.

Помимо традиционных сюжетов – таких, как вышеупомянутые кластеры, или медико-фармацевтический кластер, или лесопромышленный, – под моим особенно пристальным наблюдением будет находиться кластер креативных, творческих индустрий.

Будущее прорастает здесь, и здесь же отрабатываются навыки адаптации к будущему.

**Третье.** Добиться вступления в национальный проект по производительности труда не менее чем шестидесяти четырех областных предприятий. Да, это сразу две трети от целевого значения 2024 года. А зачем ждать у моря погоды? Те, кто встанет на этот путь сейчас, приобретут немалые конкурентные преимущества. Конечный показатель в этом случае я бы рассматривал не как предельную планку, а как минимально приемлемое значение. Мы же тюменцы, мы можем больше!

**Четвертое.** Как вы знаете, в следующем году мы начинаем реализацию государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». Предлагаю дополнить ее еще одним элементом – объявить 2020 год «Годом сельского предпринимательства». Идея выдвинута тюменскими деловыми кругами, и я полностью ее одобряю. Речь ведь идет не о наборе ритуальных мероприятий, а о систематическом поиске и пропаганде новых кейсов, новых ролевых моделей, новых форм бизнес-активности – от шитья и рукоделия до сбора и переработки дикоросов. И, конечно, о создании новых инструментов поддержки такой деятельности. В европейских странах целые провинции живут и процветают на этой основе; мы ничем не хуже. Региональное отделение «Деловой России», Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Тюменской области, Инвестиционное агентство Тюменской области до конца текущего года разработают подробный план действий.

**Пятое.** Организовать для нашего предпринимательского сообщества «Единый день отчетности» – как минимум дважды в год, а лучше ежеквартально проводить на одной площадке, с участием сразу всех органов исполнительной власти, и региональных, и федеральных, открытое, публичное, комплексное обсуждение правоприменительной практики. В первую очередь – в контрольной и надзорной сфере. Ведь многие административные барьеры действуют по недоразумению, по забывчивости, по недомыслию – но не по злему умыслу. Лучшего способа их снять не существует. Одновременно будут выявляться и тиражироваться лучшие практики эффективного, нормативно корректного, не входящего в зону риска ведения хозяйственной деятельности. Идея выдвинута – правительство только за!

**Шестое.** Вновь расширить объем и охват областных жилищных программ. Больше двух с половиной тысяч семей должны в следующем году улучшить свои жилищные условия.

Не допустить никаких срывов в исполнении программы капитального ремонта многоквартирных жилых домов.

Более тысячи восьмисот домов в двадцати трех городах и районах; свыше двух тысяч девятисот внутридомовых инженерных систем, примерно семьсот крыш, четыреста фасадов, девяносто лифтов.

Это и есть человеческое измерение национального проекта.

Обещали – сделаем.

**Седьмое.** Установить уже в следующем году сорок один новый модульный ФАП, закупить девять новых мобильных медицинских комплексов, тридцать пять машин скорой помощи, в том числе шесть реанимобилей. Комментарии излишни – район может быть малонаселенным, может быть труднодоступным, но качественная первичная медико-санитарная помощь будет обеспечена всем тюменцам.

**Восьмое.** Мы потратили много сил и ресурсов на развитие дорожной сети. Это было правильно, автомобилизация населения шла семимильными шагами. Десятки новых мостов, развязок, исполненная давняя мечта тюменских автомобилистов – Тюменская кольцевая автодорога – наша транспортная сеть изменились до неузнаваемости. В следующем году особое внимание мы уделим пешеходам.

В рамках благоустройства местных дорог мы должны привести в полный порядок, осветить, разметить и оборудовать все пешеходные переходы, через все дороги и улицы всех населенных пунктов области.

Это вопрос безопасности всех участников дорожного движения, а особенно – детей, пожилых людей, маломобильных групп населения.

Это вопрос качества жизни и, нередко, сохранения самой жизни. Специально предупреждаю: этот вопрос находится на моем личном контроле.

**Девятое.** Модернизировать систему повышения квалификации государственных и муниципальных служащих. На современном этапе нам нужна система тотальная, всеохватная, с обязательным контролем освоения современных проектных технологий, новых навыков, умения находить нестандартные решения. С итоговым тестированием и прямым влиянием на карьерные шансы. В некоторых регионах и корпорациях России такие системы уже созданы, я видел, как они работают. Надо резко усилить входящий трансфер лучших практик, в том числе практик корпоративного управления, которыми владеют в университете «Сибура» или в академии Сбербанка. Но прежде всего я рассчитываю здесь на помощь со стороны передовых образовательных институций самой Тюменской области – и всех университетов. Может быть, кадры решают и не все; но без кадров не решается ничего.

Конечно, есть и много других задач. Но пришло время назвать третий, кроме стойкости и смекалки, ресурс реализации тюменской мечты. А может быть, и первый. Справедливость. Вновь возвращаюсь к этой теме, и буду к ней возвращаться и впредь. Потому что я глубоко убежден: верно понятая справедливость – не слепо уравнительная, а воздающая каждому по делам и заслугам – является колоссальным стимулом к развитию. Если нет справедливости, если нет равенства внимания, шансов и ответственности, о которых я говорил год назад, ни стойкость, ни смекалка не имеют смысла. А если она есть, и то, и другое раскрывается в полную силу.

Обратите внимание: интегральной идеей, даже идеологией тех же национальных проектов является именно справедливость. И в их общенациональном ЗАМЫСЛЕ, и в их региональном выражении.

Мы достигаем успеха тогда, когда принимаем справедливые решения. Они и оказываются эффективными. В этом духе мы и должны, и будем действовать. Уже действуем.

Разве справедливо, например, что региональный материнский капитал выплачивается только в случае рождения третьего и последующих детей? Рождение второго ребенка поддерживает федеральный бюджет. А как же первый? Ведь на этот шаг молодым семьям решиться труднее всего. Главное – начать, дальше-то дело идет проще, сам знаю. Поэтому предлагаю ввести в области практику выделения материнского капитала на рождение первого ребенка всем женщинам, не менее пяти лет проживающим в регионе. Кроме студенческих семей – их от ценза оседлости справедливо будет освободить. Размер этой поддержки составит сто пятьдесят тысяч рублей.

Региональный материнский капитал на третьего или последующего ребенка поднимем с нынешних сорока тысяч рублей до ста тысяч.

Разве справедливо, что некоторые пособия на детей выплачиваются только при условии, что среднедушевой доход семьи не превышает пяти тысяч рублей? С 2012 года порог не менялся! Давайте приравняем его к прожиточному минимуму – сейчас это одиннадцать тысяч четыреста сорок семь рублей. Все, кто не достигнет этого порога, получают помощь.

Разве справедливо, что до сих пор не во всех районах области пенсионеры пользуются льготами на общественный транспорт? Мы же все тюменцы! Область должна взять этот инструмент социальной поддержки на себя. Такие льготы следует ввести на всей территории региона. И это тоже будет справедливость в действии. Мы должны научиться воспринимать всю Тюменскую область как единое общественное пространство – равно открытое, равно доступное для всех тюменцев.

Дорогие земляки!

В той дискуссии о тюменском будущем, которую я призываю оживить, есть только один не подлежащий сомнению элемент.

Тюменская область может стать очень разной.

Тюменцы сами решат, какой.

Но Тюмень обязана быть справедливой, смекалистой и стойкой. Вот что нам нужно сегодня.

И тогда второе дыхание придет.

- 
- 
- 
-